

研修を通じて人材育成の成果を上げる

中小企業大学校
旭川校

研修ガイド 2026

〔速報版〕



お申込みはお早めに！

中小企業大学校旭川校の
『新年度研修ガイド〈速報版〉』をお届けします。
旭川校で長年ご好評をいただいている
定番の人気コースに加え、
札幌キャンパスでの開催コースもご案内しています。
また、道内各地で開催されるサテライト・ゼミや
オンライン研修も今後予定しています。
新年度コースのお申込み受付を開始しておりますので、
ぜひ Web サイトからお申し込みください。



Be a Great Small.
中小機構

独立行政法人 中小企業基盤整備機構
中小企業大学校 旭川校

〒078-8555 北海道旭川市緑が丘東3条2丁目2番1号
TEL **0166-65-1200** FAX **0166-65-2190**
<https://www.smrj.go.jp/institute/asahikawa/> 中小 旭川 検索



2026年度 中小企業大学校旭川校 研修コース一覧

【※期間、内容等は変更になる場合があります。】

研修分野	No	コース名	研修概要	期 間	定員 (人)	受講料 (円 税込)
養成型研修	301	<第14期> 経営管理者養成コース	<総合的マネジメント能力をマスター！> 企業活動の中核を担う経営管理者として、質の高い経営を行うための総合的・創造的マネジメント能力の向上を図ることを目的として、実践につながる知識やマネジメント手法をゼミナールや自社課題研究を交えて体系的に習得します。	7/7 ~ 12/4 (開講日) (終講日) 24日間	20	298,000
	3	新任管理者研修 (4月開講)	(1)管理者に求められる役割と能力 (2)管理者としてのマネジメントの基本「業務管理」 (3)チームの生産性を高めるタイム・マネジメント (4)職場で発生する問題への対処法	4/14 ~ 4/17 4日間	25	39,000
階 層 別	27	新任管理者研修 (10月開講)	(5)部下の能力を引き出す「部下指導・育成」の手法 (6)チームを円滑に運営するためのリーダーシップとコミュニケーション (7)マネジメントとリーダーシップの目標設定	10/20 ~ 10/23 4日間	25	39,000
	11	若手リーダー研修 (5月開講)	(1)リーダーに求められる役割 (2)フォローアップとリーダーシップ (3)チームでの仕事の進め方 (4)後輩への仕事の教え方	5/26 ~ 5/28 3日間	25	32,000
	35	若手リーダー研修 (12月開講)	(5)「理想のリーダー像」と今後のキャリアプラン	12/9 ~ 12/11 3日間	25	32,000
	16	中堅管理者研修 (6月開講)	(1)管理者に求められる役割 (2)チームをマネジメントする (演習) (3)リーダーシップとコミュニケーションの実践力を高める (演習) (4)自立した中堅管理者としての行動計画	6/16 ~ 6/18 3日間	25	32,000
	31	中堅管理者研修 (11月開講) 札幌開催	(1)管理者に求められる職務と役割 (2)自身の棚卸しと、目指すべき管理者像 (3)対人関係力と経営課題の統合的な解決力を高める (4)自立した中堅管理者としての行動計画	11/17 ~ 11/19 3日間	25	32,000
	18	女性リーダー養成講座 札幌開催	(1)管理者に求められる役割 (2)信頼関係を築くコミュニケーション (3)チームマネジメントの基本	6/24 ~ 6/26 3日間	25	32,000
	42	女性管理者養成講座	(4)人材育成の考え方と部下への指導方法 (5)これからの働き方を考える	2/16 ~ 2/18 3日間	25	32,000
	23	次世代トップリーダー養成講座	(1)次世代トップリーダーの使命と心構え (2)リーダー自身の成長と問題解決に必要な視点 (3)経営戦略策定の基本 (4)組織を牽引するマネジメント (5)組織と自身の将来ビジョン (演習)	8/25 ~ 8/27 3日間	25	32,000
	5	建設業のための 現場管理者養成講座 (4月開講)	(1)現場管理者のあるべき姿 (2)建設業の今後10年 (3)現場管理者に求められるリーダーシップ (4)建設業にコミュニケーションが求められる理由 (5)協力会社や地域社会への説明力と折衝力 (6)現場で発生する問題の解決法 (7)効果的な現場管理のための行動計画 <CPDS取得可>	4/21 ~ 4/23 3日間	25	32,000
	41	建設業のための 現場管理者養成講座 (2月開講)		2/8 ~ 2/10 3日間	25	32,000
企業経営・経営戦略	9	事例から学ぶ 企業法務と危機管理	(1)中小企業を取り巻く法的環境と最近の動向 (2)企業法務の基礎知識とリスクマネジメントの考え方 (3)リスクマネジメントの実践に向けて	5/19 ~ 5/20 2日間	25	22,000
	10	企業経営に活かすリスク マネジメント講座 札幌開催	(1)企業経営とリスクマネジメント (2)ケーススタディ (演習) (3)リスクマネジメントの実際 (演習) (4)リスクの洗い出しと対応 (演習)	5/25 ~ 5/26 2日間	25	22,000
	13	新事業・新商品のための アイデア発想法 札幌開催	(1)新事業・新商品開発のプロセスとポイント (2)市場機会の発見と自社の経営資源の活用 (3)イノベーションを生み出すアイデア発想の手法とコツ (4)事業コンセプトとビジネスモデルの検討 (5)実践！アイデア発想トレーニング (演習)	6/4 ~ 6/5 2日間	25	22,000
	14	生成AIの基本と活用法 NEW	(1)生成AIとは何か、その実際を学ぶ (2)生成AIサービスの活用【基本編】 (3)生成AIサービスの活用【応用編】 (4)生成AIサービスのその他留意点	6/9 ~ 6/10 2日間	25	22,000
	46	経営トップセミナーⅠ 札幌開催 NEW	中小企業を取り巻く経営環境の変化に対応し、企業が持続的に成長発展するための新たな視点と考え方を理解するとともに、その方策を探ります。	9/11 1日間	25	16,000
	47	経営トップセミナーⅡ NEW		1/19 1日間	25	16,000
	28	トラック運送業の業務改善講座	(1)トラック運送業界の現状と展望 (演習) (2)自社の分析と課題の抽出 (演習) (3)課題解決に向けた将来の事業構想の作成 (演習) (4)10年後のありたい姿 (演習) (5)総括	11/4 ~ 11/5 2日間	25	22,000
	37	経営力強化講座 札幌開催 NEW	(1)持続的経営に向けた条件と課題を考える (2)衰退する企業の共通点 (3)自社の経営分析の手法 (4)自社の経営分析 (演習) (5)経営計画の策定 (演習) (6)ビジョナリーカンパニーを目指して！	1/13 ~ 1/15 3日間	25	32,000
	48	外国人材の円滑な受入のための 職場対応講座 札幌開催	(1)異なる文化を持つ外国人材の理解 (2)外国人材とのコミュニケーションの基本 (3)外国人材への仕事の教え方	1/20 1日間	25	16,000
	38	物流改善の考え方・進め方 (基本編)	(1)物流業界を取り巻く環境の変化 (2)物流の実態の見える化 (演習) (3)物流業務の改善の進め方 (演習) (4)自社の物流改善の検討 (演習)	1/20 ~ 1/21 2日間	25	22,000
	40	後継者のための企業経営講座 インターバル	(1)後継者の使命と心構え (2)企業経営の基本と実践ポイント (3)具体事例に学ぶ事業承継の勘どころ (演習) (4)円滑な承継へのアクションプランづくり (演習)	2/4 ~ 2/5 3/4 ~ 3/5 4日間	25	32,000
	2	組織風土づくりの考え方・進め方 札幌開催	(1)組織風土とは (2)企業ミッション・ビジョンの共有と浸透 (3)信頼関係を高めるコミュニケーション (4)自律型人材を育てる仕掛けづくり (5)自社の変革シナリオの作成 (演習)	4/13 ~ 4/15 3日間	25	32,000
組織マネジメント	8	レジリエンス強化研修 札幌開催	(1)レジリエンスの基本を理解する (2)レジリエンス・トレーニング①【底打ち：感情をコントロールする】 (3)レジリエンス・トレーニング②【回復：強みを活かす】 (4)レジリエンス・トレーニング③【教訓化：経験から学ぶ】	5/13 ~ 5/14 2日間	25	22,000

研修分野	No	コース名	研修概要	期 間	定員 (人)	受講料 (円 税込)
組織マネジメント	19	職場の問題発見・解決力強化講座 札幌開催	(1)論理的思考の強化 (2)問題解決の流れ (3)自社の問題発見・解決策の検討	7/1 ~ 7/3 3日間	25	32,000
	22	定着につながる！ 新人・若手の指導法	(1)新人・若手の傾向の理解と意識改革の必要性 (2)知っておきたい心理欲求の理解 (3)定着につながる承認マネジメント (4)若手が受け入れやすい指導法 (5)部下の特性(タイプ)を知る (6)自身の行動計画の作成	8/5 ~ 8/6 2日間	25	22,000
	24	リーダーシップ強化講座	(1)リーダーの役割とリーダーシップ (2)チームの力を引き出すリーダーシップ (3)職場で生かす自己行動計画の作成(演習)	9/15 ~ 9/17 3日間	25	32,000
	30	組織を活性化させる ファシリテーション講座	(1)ファシリテーションの意義と効果 (2)ファシリテーションの基本的スキル(講義・演習) (3)デザイン的重要性 (4)模擬会議 (5)チーム運営にファシリテーションを活用する	11/17 ~ 11/19 3日間	25	32,000
	33	コミュニケーション活性化講座 札幌開催	(1)管理者に求められるコミュニケーション活性化の考え方 (2)やる気を引き出すコミュニケーションの実践(演習) (3)コミュニケーション力強化プランづくり(演習)	12/2 ~ 12/4 3日間	25	32,000
	36	チームマネジメント力強化講座	(1)チームを活性化させる管理者の役割と行動 (2)チームマネジメントの実践的な手法とチームメンバーの理解(演習) (3)チームの行動計画の作成と決意表明(演習)	1/13 ~ 1/15 3日間	25	32,000
	44	コーチングと部下育成 札幌開催	(1)部下指導の考え方と進め方 (2)コーチングによる部下指導の実践的な手法(演習) (3)部下指導の計画的な取り組み方	3/2 ~ 3/4 3日間	25	32,000
人事・組織	15	ハラスメント&メンタルヘルス 対策講座 札幌開催	(1)「働きやすさ」を実現する職場環境の整備 (2)ハラスメント対策のポイント～会社としての取り組み～ (3)メンタルヘルス対策のポイント～会社としての取り組み～ (4)社内コミュニケーションの活性化 (5)自社の職場環境のチェック(演習) (6)働きやすい職場を作る必要性と管理者の役割 (7)ハラスメント対策(パワハラにならないための心構えとコミュニケーション) (8)メンタルヘルスの対策(部下と組織を守るラインケア) (9)働きやすい職場づくりのためのコミュニケーション (10)自社での実践の検討(演習)	6/11 ~ 6/12 2日間	25	22,000
	17	働きやすい職場を目指す 人事・労務管理講座	(1)人事・労務管理の基本と実務 (2)管理者として押さえるべき最新の法律改正等 (3)採用と人材の定着・活用 (4)労務トラブル発生の実例と対応(演習) (5)自社の労務管理の見直し(演習)	6/23 ~ 6/25 3日間	25	32,000
	25	部下指導に活かす 人材マネジメントの考え方 札幌開催 NEW	(1)会社におけるキャリア開発 (2)キャリアデザインを考える (3)部下のキャリア形成支援を通じた人材マネジメント (4)キャリア形成支援のプラン設計(演習)	10/1 ~ 10/2 2日間	25	22,000
	32	人材が定着・成長し、笑顔と 業績が増える人事制度づくり 札幌開催	(1)これからの人事制度のあり方 (2)人材が定着・成長し、笑顔と業績が増える人事制度の構築法 (3)自社の人事制度の改善検討(演習)	11/24 ~ 11/26 3日間	25	32,000
財務管理	7	決算書の読み方講座 (財務初級編)	(1)決算書と財務の基礎	5/12 ~ 5/14 3日間	25	32,000
	34	決算書の読み方講座 (財務初級編) 札幌開催	(2)事例で味わう決算書の面白さ (3)事例で学ぶ決算書の読み方(演習)	12/8 ~ 12/10 3日間	25	32,000
	45	会計情報活用講座 札幌開催	(1)管理会計の基礎知識 (2)会計情報の見方と分析のポイント (3)会計情報の活用と管理方法	6/9 1日間	25	16,000
	20	財務分析の進め方(財務中級編)	(1)財務分析の基本的視点 (2)収益力の検証(P/Lからのアプローチ) (3)資金繰りの検証(B/Sからのアプローチ) (4)自社分析の実践(演習)	7/15 ~ 7/17 3日間	25	32,000
	43	資金繰りに関する財務の基礎知識 札幌開催	(1)会計・財務管理の重要性 (2)財務管理の基本的な考え方 (3)設備資金と資金調達 (4)事業継続のための資金管理・資金繰り	2/16 ~ 2/18 3日間	25	32,000
営業・マーケティング	1	成果をあげる！ 営業チームのつくり方 NEW	(1)営業リーダーとしての役割 (2)営業チームのマネジメントの考え方 (3)営業チームのマネジメント手法 (4)売れる営業チームづくりの進め方(演習)	4/7 ~ 4/9 3日間	25	32,000
	6	はじめての営業活動の進め方 札幌開催 NEW	(1)営業担当者の役割と心構え (2)営業活動のプロセスと効果的な進め方 (3)商談交渉力の強化 (4)営業力を高めるためのプラン作り	4/22 ~ 4/23 2日間	25	22,000
	21	提案営業の考え方・進め方 札幌開催 インターバル NEW	(1)提案営業の基本的な考え方 (2)提案書のつくり方 (3)提案書の作成 (4)効果的なヒアリング方法 (5)顧客に伝わる提案のコツ(演習)	7/22 ~ 7/23 8/20 3日間	25	29,000
	29	行動経済学に学ぶマーケティング NEW	(1)マーケティングと行動経済学 (2)行動経済学を活かした売上アップの実践手法 (3)自社の販売促進策の検討	11/5 ~ 11/6 2日間	25	22,000
生産管理	4	実践で学ぶ！5Sと目で見える管理 札幌開催 インターバル	(1)5Sの重要性と管理者の役割 (2)5Sの基本と5S活動の実施ステップ(演習) (3)目で見える管理の実践法(演習)	4/16 ~ 4/17 5/21 ~ 5/22 4日間	25	39,000
	26	実践で学ぶ！5Sと目で見える管理 インターバル	(4)現場実践の振り返り (5)ムリ・ムダ・ムラの発見と改善(演習) (6)5S活動定着の検討(演習)	10/13 ~ 10/14 11/19 ~ 11/20 4日間	25	39,000
	12	現場改善リーダー養成講座 NEW	(1)生産活動の基本 (2)成果につながる5S (3)現場改善の基本的な考え方 (4)IEの基礎 (5)コストダウンにつながる現場改善 (6)時間とコストのムダ取り体験(演習) (7)自社現場での実践的活用(演習)	6/2 ~ 6/4 3日間	25	32,000
	39	ヒューマンエラー・ ポカミス対策講座	(1)ヒューマンエラーが会社に及ぼす大きな影響 (2)組織で取り組むヒューマンエラー対策 (3)ヒューマンエラー発生の構造解析と安全対策 (4)生産効率アップとヒューマンエラー防止の両立 (5)ヒューマンエラーを防止する職場組織の活動 (6)自社のヒューマンエラー&ポカミス対策の検討(演習)	2/2 ~ 2/4 3日間	25	32,000

2026年度 中小企業大学校旭川校 研修日程カレンダー

養成研修

階層別

企業経営・経営戦略

組織マネジメント

人事・組織

財務管理

営業・マーケティング

生産管理

2026年(令和8年) 4月						
日	月	火	水	木	金	土
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

研修日程:

- No.1 成果をあげる！営業チームのつくり方 (4月13日)
- No.2 組織風土づくりの考え方・進め方 (札幌開催) (4月14日)
- No.3 新任管理者研修 (4月開講) (4月15日)
- No.4 実践で学ぶ！SSと目で見える管理 (札幌開催) (前中) (4月16日)
- No.5 建設業のための現場管理者養成講座 (4月開講) (4月21日)
- No.6 はじめての営業活動の進め方 (札幌開催) (4月22日)

2026年(令和8年) 5月						
日	月	火	水	木	金	土
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

研修日程:

- No.7 決算書の読み方講座 (財務初級編) (5月12日)
- No.8 レジリエンス強化研修 (札幌開催) (5月13日)
- No.9 事例から学ぶ企業法務と危機管理 (5月19日)
- No.10 企業経営に活かすリスクマネジメント講座 (札幌開催) (5月26日)
- No.11 若手リーダー研修 (5月開講) (5月27日)

2026年(令和8年) 6月						
日	月	火	水	木	金	土
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30				

研修日程:

- No.12 現場改善リーダー養成講座 (6月2日)
- No.13 新事業・新商品のためのアイデア発想法 (札幌開催) (6月3日)
- No.14 生成AIの基本と活用法 (6月9日)
- No.15 ハラスメントとメンタルヘルス対策講座 (札幌開催) (6月11日)
- No.16 中堅管理者研修 (6月開講) (6月16日)
- No.17 働きやすい職場を目指す人事・労務管理講座 (6月23日)
- No.18 女性リーダー養成講座 (札幌開催) (6月24日)

2026年(令和8年) 7月						
日	月	火	水	木	金	土
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

研修日程:

- No.19 職場の問題発見・解決力強化講座 (札幌開催) (7月1日)
- No.20 経営管理研修養成コース (第1回) (7月8日)
- No.21 財務分析の進め方 (財務中級編) (7月15日)
- No.22 提案営業の考え方・進め方 (札幌開催) (前中) (7月22日)

2026年(令和8年) 8月						
日	月	火	水	木	金	土
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

研修日程:

- No.22 定着につながる！新人・若手の指導法 (8月5日)
- No.23 次世代トップリーダー養成講座 (8月25日)
- No.24 提案営業の考え方・進め方 (札幌開催) (後半) (8月26日)

2026年(令和8年) 9月						
日	月	火	水	木	金	土
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30			

研修日程:

- No.24 リーダーシップ強化講座 (9月15日)
- No.25 経営管理研修養成コース (第3回) (9月22日)
- No.26 経営トップセミナー1 (札幌開催) (9月23日)

2026年(令和8年) 10月						
日	月	火	水	木	金	土
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

研修日程:

- No.25 部下指導に活かす人材マネジメントの考え方 (札幌開催) (10月1日)
- No.26 実践で学ぶ！SSと目で見える管理 (前中) (10月13日)
- No.27 新任管理者研修 (10月開講) (10月20日)

2026年(令和8年) 11月						
日	月	火	水	木	金	土
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

研修日程:

- No.28 トラック運送業の業務改善講座 (11月5日)
- No.29 行動経済学に学ぶマーケティング (11月12日)
- No.30 組織を活性化させるファシリテーション講座 (11月24日)
- No.31 中堅管理者研修 (11月開講) (札幌開催) (11月25日)
- No.32 人材が定着・成長し、笑顔と業績が増える人事制度づくり (札幌開催) (11月26日)

2026年(令和8年) 12月						
日	月	火	水	木	金	土
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

研修日程:

- No.33 コミュニケーション活性化講座 (札幌開催) (12月9日)
- No.34 決算書の読み方講座 (財務初級編) (札幌開催) (12月16日)
- No.35 若手リーダー研修 (12月開講) (12月23日)

2027年(令和9年) 1月						
日	月	火	水	木	金	土
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

研修日程:

- No.36 チームマネジメント力強化講座 (1月13日)
- No.37 経営力強化講座 (札幌開催) (1月14日)
- No.38 物流改善の考え方・進め方 (基本編) (1月20日)
- No.39 経営トップセミナーII (札幌開催) (1月21日)
- No.40 外国人材の円滑な雇用するための職場対応講座 (札幌開催) (1月22日)

2027年(令和9年) 2月						
日	月	火	水	木	金	土
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30				

研修日程:

- No.39 ヒューマンエラー・ボカミス対策講座 (2月2日)
- No.40 後継者のための企業経営講座 (前中) (2月3日)
- No.41 建設業のための現場管理者養成講座 (2月開講) (2月9日)
- No.42 女性管理者養成講座 (2月16日)
- No.43 資金繰りに関する財務の基礎知識 (札幌開催) (2月23日)

2027年(令和9年) 3月						
日	月	火	水	木	金	土
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

研修日程:

- No.44 コーティングと部下育成 (札幌開催) (3月3日)
- No.45 後継者のための企業経営講座 (後半) (3月4日)